Département de la GIRONDE

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Canton du NORD MÉDOC

EXTRAIT DU REGISTRE DES DÉLIBÉRATIONS DE L'OFFICE DU TOURISME DE LA COMMUNE DE VENDAYS-MONTALIVET

SÉANCE DU 17/12/2024

Commune de

VENDAYS-MONTALIVET

10/12/2024

Date convocation: Date affichage:

10/12/2024

Nombre de membres :

Titulaires en exercice : 12

présents : 8

absents excusés représentés 0 absent excusé 12

absent: 0 8

de votants:

L'an deux mille vingt-trois, le dix sept décembre à dix-sept heures, les membres du Comité de Direction de l'Office du

Tourisme de la commune de Vendays-Montalivet se sont réunis à la salle du Conseil de la Mairie, sur convocation.

PRÉSENTS

TRIJOULET - LASSUS Jean

BOURNEL Pierre

PEYRUSE Chloé FABRE Michel

BERTET Jean-Marie

BILBAO Thomas ARIAS Vincent

BAHOUGNE Sylviane

ABSENTS EXCUSÉS **REPRESENTÉS**

ABSENTS EXCUSÉ

BRUN Véronique - CHAMPION Laurent - LUCAS Patrick

RODRIGUEZ Jean-Marc - SIROUGNET Bruno - BARTHELEMY Laurent - DA COSTA Valérie - BALMETTE Jean-Pierre -PAPILLON Françoise - GESLIN Thibautl - SARRAZIN Olivier - FONTENEAU

Marie

ABSENTS

Les conditions du quorum étant réalisées, Monsieur le Président ouvre la séance à 17h00.

Monsieur le Président propose que les fonctions de secrétaire de séance soient remplies par Monsieur Michel FABRE.

Le Comité de Direction confirme la nomination de Monsieur Michel FABRE.

Monsieur le Président laisse la parole à Monsieur le Directeur de l'office de Tourisme, Tony ROBIN.

Monsieur le Directeur passe à l'ordre du jour.



ORDRE DU JOUR

- 1 Approbation du procès-verbal de la séance du 19 novembre 2024
- 2 Délibération du rapport d'activité 2024
- 3 Délibération remboursement exceptionnelle dépenses de carburant
- 4 Délibération Décision Modificative n°1
- 5 Plan d'actions 2025
- 6 Situation budgétaire
- 7 Point RH
- 8 Points divers



1 - Approbation du procès-verbal de la séance du 19 novembre 2024

Monsieur le Directeur soumet au vote le procès-verbal du Comité de Direction du 19 novembre 2024. Le procès-verbal est validé par les membres du Comité de Direction.

2 -- Délibération du rapport d'activité 2024

Présentation du rapport d'activité par Tony ROBIN

Adopté 8	Abstentio	n 0	Refu	s 0
----------	-----------	-----	------	-----

3 <u>Délibération remboursement exceptionnel dépenses de carburant</u>

Suite aux remarques de la Trésorerie, nous devons exclusivement régler les frais de carburant par mandat administratif ou avec la carte essence.

Nous sommes donc dans l'obligation de passer une délibération exceptionnelle pour régler les fais avancer par 2 salariés.

Adopté 8		Abstention	0		Refus	0
----------	--	------------	---	--	-------	---

4 <u>Délibération décision modificative n°1</u>

Cette décision concerne les amortissements des immobilisations pour mandater les annuités des amortissements.

		 		_		
Adopté	8	Abstention	0		Refus	0

5 Plan d'actions 2025

Présentation du plan d'actions 2025 par Tony ROBIN.

6 Situation budgétaire

Je vous propose de faire un point sur la situation budgétaire au 12/12/2024

• En section de fonctionnement :

Le budget voté est de 515 077,90€, nous avons dépensé (dépenses) à ce jour 152 903,82 € et perçu (recettes) 523 288,24 €. Il est important de noter que les frais de personnels ne sont pas imputes à ce jour car nous remboursons la commune de VENDAYS-MONTALIVET en fin d'année du montant global annuel.

La taxe de séjour perçu à ce jour s'élève à 364 833,01 euros.

En section d'investissement :

Le budget voté est de 210 000,00€, nous avons dépensé (dépenses) à ce jour 121 145,04 € et perçu (recettes) 200 000,00€.

Monsieur le Président, souligne que la taxe de séjour permet de financer les 6 EPT qui travaillent à l'office de tourisme, et que la reprise de la competence permet de dynamiser l'activité de l'Office de tourisme. Avant la reprise de competence une personne travaillait à l'OT aujourd'hui six personnes à l'année.

7 RH

Pas de recrutement en cours Arrêt maladie de Nathalie BRECHOU jusqu'au 28 février 2025

8 Points divers

Mise en ligne du site internet le 09 janvier 2025 Prochain Monta Braeckfast Club le lundi 6 janvier à 9h30 au restaurant le Pl

Monsieur le Directeur demande aux membres du Comité de Direction s'ils souhaitent aborder d'autres questions diverses ?

Monsieur le Président précise que les commissions doivent être maintenant relancées pour affiner le plan d'action 2025.

Monsieur le Président remercie le travail de l'équipe de l'office de tourisme.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à .18h11

Avant de quitter la salle, Monsieur le Directeur demande aux élus présents de bien vouloir signer la feuille de présence.

Le Président,

Jean TRIJOULET-LASSUS

Le secrétaire de séance

Michel FABR







DOCUMENT RÉALISÉ PAR:

Tony ROBIN

ÉDITORIAL

Une nouvelle ère.

Une année 2024 qui aura marqué un tournant dans la vie de l'office de tourisme de la commune. La nouvelle organisation structurelle a conduit à une mobilisation importante des équipes pour assurer une activité stable et efficace durant la saison estivale.

Les premières pierres ont été posées durant cette année pour construire notre légitimité auprès des parties prenantes.

Parallèlement nous avons relevé les défis d'une adaptation rapide aux enjeux du secteur : renforcement de la digitalisation, mise en oeuvre de procédure de qualité, adaptation aux attentes des visiteurs et le déploiement de la marque.

Ces évolutions ont été rendues possibles grâce à l'engagement de nos collaborateurs, que je tiens à saluer.

"Une réelle année de lancement avec un enjeu prépondérant sur les ressources humaines. Les objectifs sont atteints tant sur le plan financier que sur la réalisation des actions."

Ce rapport, arrêté au 1 décembre 2024, illustre non seulement les réalisations de cette année complexe, mais aussi les fondations solides pour un développement harmonieux et durable de notre destination.





TABLE DES MATIÈRES



Éditorial	02
Sommaire	03
Les ressources humaines	05
Communication	08
Accueil	12
Partenariat	14
Notre bilan financier	16
Nos objectifs atteints	20
Nos chiffres clés	21
Notre stratégie pour le futur	22

NOS OBJECTIFS



LE PLAN D'ACTIONS

33 actions inscrites et plus de **80% réalisées**, avec de belles perspectives pour 2025. Un plan d'actions construit avec l'équipe de l'OT et les élus en particulier lors **des commissions**.



L'ÉQUIPE

Une équipe en construction. Un **fort besoin en formation et en accompagnement**. Une équipe récente dans le secteur du tourisme avec moins d'un an d'ancienneté dans l'établissement.



NOTRE CHAINE DE VALEUR

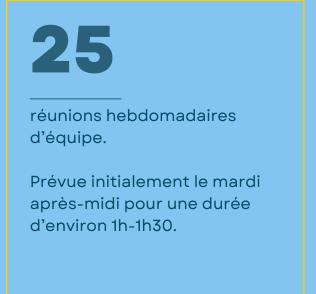
Un travail collaboratif a permis de définir la valeur générée par nos actions :

Identitaire Economique Coopérative Initiatique

LES RESSOURCES HUMAINES









Une année pour trouver la stabilité au sein de l'équipe. La contrainte d'être dans un secteur isolé, éloigné des pôles urbains et la forte saisonnalité de l'activité et des animations, reste un frein pour recruter des employés qualifiés et possèdant une expérience en office de tourisme.

LES RESSOURCES HUMAINES

20%

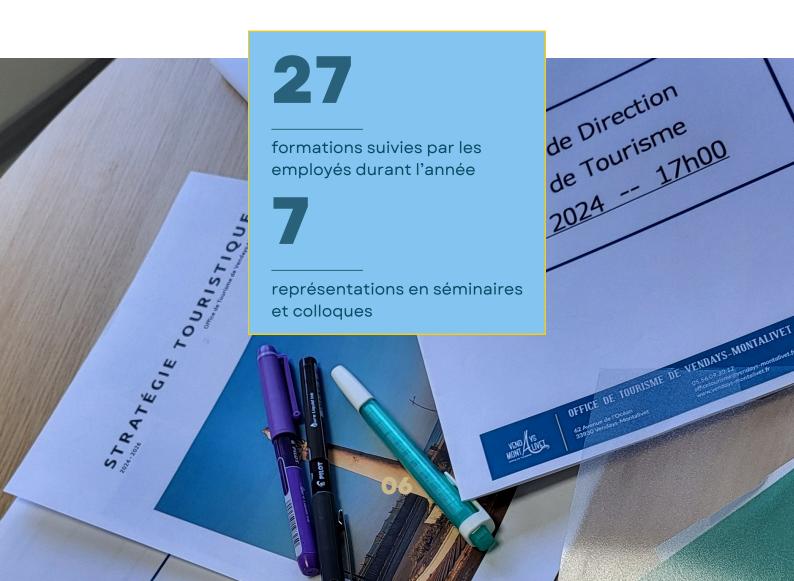
de taux d'absentéisme suite à un arrêt de travail correspondant à un ETP annuel.

entretiens professionnels menés 5

Contrats saisonniers

2

départs suite à un abandon de poste, et une mutation (MAD).



LE FONCTIONNEMENT ADMINISTRATIF



6

COMITES DE DIRECTION

20

DELIBERATIONS

40 %

Taux moyen de participation

dont

20

membres du CODIR au total

62 %

d'élus municipaux

et

4

Commissions communication

38 %

de représentants sociaux professionnels

2024, aura été l'année de la mise en place d'une stratégie globale de communication avec une diffusion digitale et print. Un recrutement sur ces missions était nécessaire tant ce métier porte des compétences spécifiques.

Une attention particulière a été donné à l'animation des réseaux sociaux. Pour les éditions papier, compte tenu du temps imparti très court, elles ont été reconduites. Il faut tout de même noter la création d'un guide des marées qui fut un temps fort du premier trimestre.

Nos actions se sont concentrées sur un versant national. Pour les opérations internationales nous participons depuis cette année au Contrat de Destination "Côte Atlantique", porté par Charentes Tourisme et regroupant 37 structures.

En début d'année, un travail a été mené sur l'aspect visuel du bâtiment. Avec la pose d'un bardage de bois, ainsi que la pose d'enseignes lumineuses aux couleur de Monta. L'Algeco attenant au bâtiment est aussi stylisé avec du bois pour donner une cohérence à cet espace stratégique situé à l'entrée de la station et du marché.

6

Nouveautés en support :

- Guide des marées avec encarts
- Carte touristique en collaboration avec Médoc Vignoble
- Carte extérieure de la station
- Carte intérieure de la Gironde
- Site internet
- Compte Tiktok et Linkedin

3

Editions récurrentes et canaux existants :

- Guide touristique
- Plan de la ville
- Compte Instagram et Facebook

Un des enjeux majeurs en termes d'actions. La priorité était d'activer des actions de communication sur les réseaux sociaux : Facebook, Instagram, Linkedin.

En début d'année la rédaction d'un document **"stratégie digitale & ligne éditoriale"** a permis de cadrer les actions. Il s'agissait ensuite de mettre en oeuvre une stratégie "hyperactive" avec des publications chaque jours.

NOTRE ACTIVITÉ SUR NOS RÉSEAUX

Contenu publié



145 photos29 stories17 rééls6 vidéos

+ 212% par rapport à 2023



16 publications252 abonnés

+ 160% par rapport à 2023

Contenu publié



126 publications **500** stories

+ 84% par rapport à 2023

6500

interactions

+ 170 %

par rapport à l'année 2023

Interactions

+ 102 %

pour les publications par rapport à l'année 2023

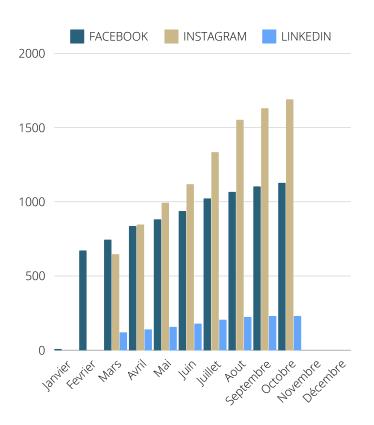
+ 500 %

pour les stories par rapport à l'année 2023

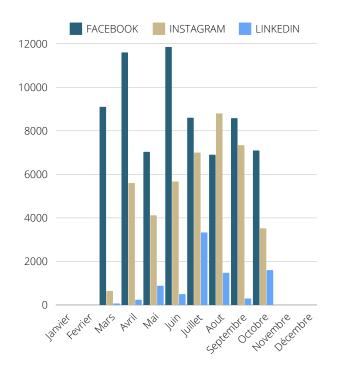
ACTIONS PRESSE ET PARTENARIALES

- Repartage d'une publication par le compte "atlantikkuestefrankreich" du groupe Destination Côte Atlantique
- 10 commentaires sur nos publications par Gironde Tourisme
- un communiqué de presse
- 3 articles publiés dont 2 dans la Presse
 Quotidienne Régionale (Sud Ouest) et un dans une revue spécialisée Tourisme (revue Espaces).

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ABONNÉS

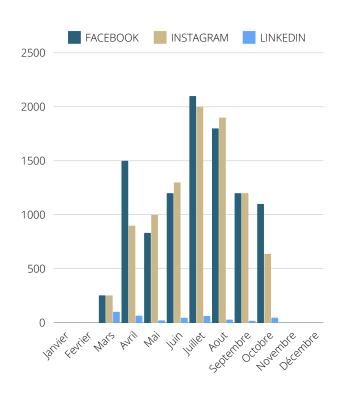


NOMBRE DE PERSONNES AYANT VU LE CONTENU



Une dynamique de **conquête d'audience** qui est en marche comme
le démontre les évolutions des
audiences.

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE VISITES



Une présence et une visibilité qui s'accroissent au fil de l'année. Ce qui rend à donner une image dynamique et active de l'établissement et du territoire.

PRÉSENCE HORS LES MURS

- Sur la commune :
 - Pâques
 - Monta Car
 - Show Bike
 - o 14 Juillet
 - 15 aout
 - Master Longboard
 - Monta del sol
 - Octobre Rose
 - Halloween
 - Noël

10

présences hors les murs sur la commune.

3

jours de présence remarquée sur le Festival Sun Ska

- Présence sur les évènements festifs en soirée
 - Capture de photos/ vidéos pour témoigner de l'ambiance des animations
- Publication d'un agenda hebdomadaire
 - Mise en avant des animations de la commune et des commerçants (en hors saison)

Présence extérieure à la commune

- Présence sur les 3 jours du festival Sunska
- Participation aux Rencontres du E-tourisme à Pau
- Participation au "petit dej de la com" avec Gironde Tourisme
- Participation à la Bourse départementale aux docs à La Réole
- Eductour avec les autres OT du Médoc
- Accueil de la startup Loopi pour un petit déjeuner
- Première rencontres touristiques du Médoc avec Médoc Vignoble avec un article dans Sud-ouest
- Mention de Vendays-Montalivet dans la dernière édition du magazine Pulpe (Bordeaux Wine Trip - Gironde Tourisme)

ACCUEIL

Cette année des adaptations furent nécessaires pour proposer un service d'accueil plus complet aux visiteurs. Cela s'est illustré par **un changement d'horaire** de l'accueil. Le souhait était d'élargir la plage d'ouverture. Ainsi, du 15 juin au 30 septembre l'accueil était ouvert de 9h à 19h.

Le comptage a été automatisé avec un **capteur** à l'entrée de l'office de tourisme.

Aussi, un **pré-accueil** a été installé durant les deux mois d'été afin de fluidifier l'accueil au comptoir, avec 1000 visiteurs accueillis, ce process a été efficace.

312

j**ours d'ouverture** dans l'année

17 000

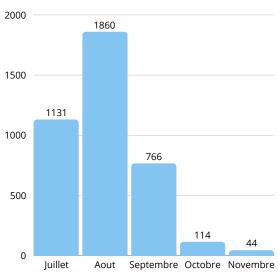
visiteurs pour les mois de Juillet et d'Août



BOUTIQUE

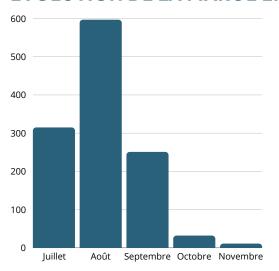


EVOLUTION DU CA EN €

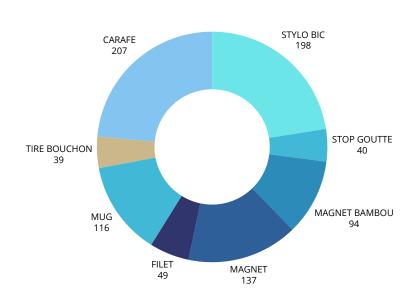




EVOLUTION DE LA MARGE EN €



MARGE 1165 € TAUX DE MARQUE 32%



TOP 3

- 1. Carafe
- 2. Stylo
- 3. Magnet

en volume de vente

PARTENARIAT

Les actions auprès de nos partenaires ont été lancées dès le début d'année. Le recrutement de la responsable Partenariat en octobre a permis de **renforcer et de structurer** d'autres rendez-vous en fin d'année.

- Les partenariats avec les OT voisins :
 - Eductour Monta avec les équipes de 3 OT du Médoc
 - Rencontres Partenaires Médoc Touristique - Pauillac
 - o Carte Médoc: 7000 exemplaires
 - Présence de l'OT Médoc-Vignoble lors de l'inauguration de notre OT

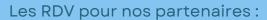
4

- Monta del Sol
- Monta car
- Masters de Longboard
- Halloween

associations soutenues pour l'organisation d'événements

1000€

d'aide pour chaque association



- Monta Breakfast Club: un RDV tous les mois en matinée pour un petit déjeuner informel
- Une rencontre Partenaires en partenariat avec Médoc-Vignoble



32

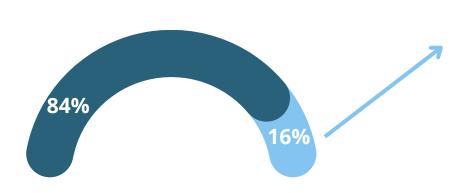
personnes présentes au 1er Monta Breakfast Club du 2 décembre

PARTENARIAT

Pour les hébergeurs nous avons étendu l'offre Weebnb.

Commercialisée sous forme de "Pack Ambassadeur", la mise en place fut tardive, en avril, mais l'objectif atteint avec une offre réservable disponible sur notre site internet.

weebnb



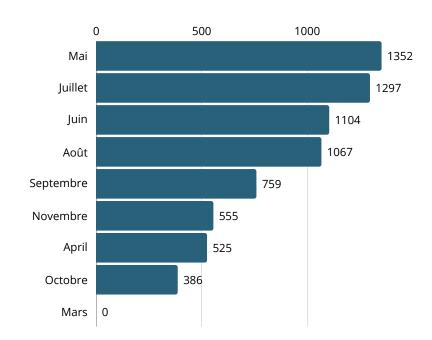
38

hébergeurs sur 240 connus sur la commune

dont 4 hébergeurs labellisés Gite de France.

7000

visites sur les sites des hébergeurs

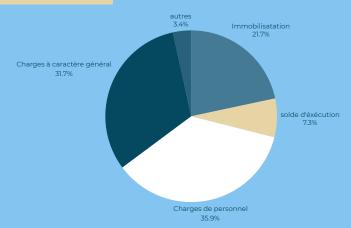


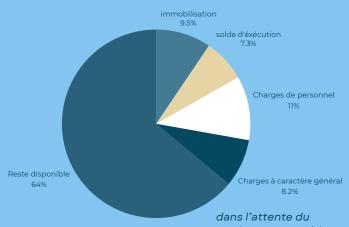
NOTRE BILAN FINANCIER

LE BUDGET VOTÉ

LE BUDGET RÉALISÉ

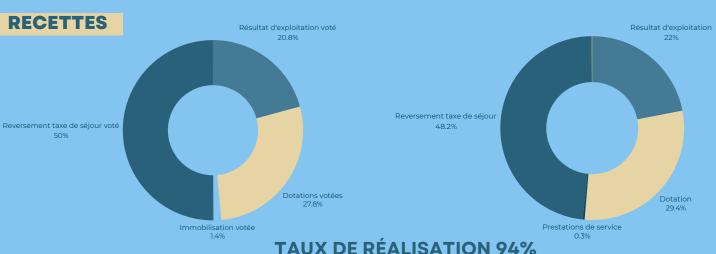
DÉPENSES

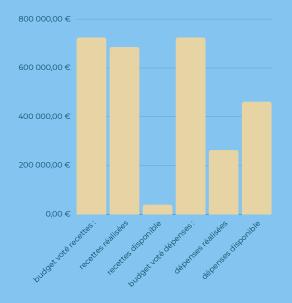




TAUX DE RÉALISATION 36%

dans l'attente du remboursement à la commune des coûts des Mises à Disposition



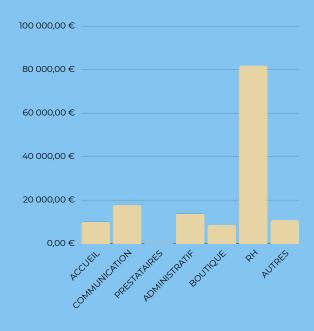


50 % DU BUDGET AFFECTÉ AUX CHARGES SALARIALES

226 MANDATS 53 TITRES

NOTRE BILAN FINANCIER

LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE



Afin d'avoir un meilleur suivi des dépenses, et dans le but de piloter les dépenses par mission, la comptabilité analytique a été instaurée.

La régie de recette a été créée pour encaisser les ventes de la boutique.

Montant total 2024: 4357 €



INDICATEURS FINANCIERS

68 000 €

68 000 €

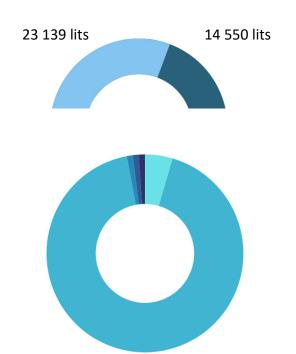
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF)

162 000 €
RÉSULTAT D'EXPLOITATION

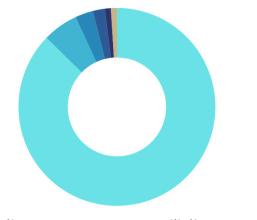
RADIOGRAPHIE 2023

TAXE DE SÉJOUR

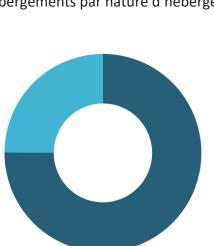




23 013 hébergements en nombre de lits



222 hébergements par nature d'hébergement



LITS TOURISTIQUES | 37 689

- Lits marchands (61,39%)
- Lits non marchands (38,61%)

NUITÉS MARCHANDS | 625 908

- Terrain Camping (93,7 %)
- Meublées (4,6 %)
- Hôtels
- 10e nature
- Aire de camping-cars

NOMBRE D'HÉBERGEMENTS | 222

- Meublées (88,7 %)
- Terrain camping (5,9 %)
- Hôtels
- Chambres d'hôtes
- Aire de camping-cars
- 10e nature

MONTANT GLOBAL TS | 411 785 €

- Terrain camping (75,1 %)
- Autres (24,9 %)

18

QUALITÉ TOURISME

01 L'OBTENTION DE LA MARQUE

Nous avons obtenu une note de **92.06** à l'audit final en mars.

C'est une démarche qui vise à l'amélioration de la **qualité d'accueil** sur la destination. Un audit qui a porté sur les procédures mises en place dans l'établissement.

Nous interrogeons régulièrement nos visiteurs et nos partenaires. **75%** des hébergeurs répondant ont été satisfaits de la saison estivale.







02 LES AUTRES LABELS

Nous avons renouvelé les labels **Accueil Vélo et Vignobles et Découvertes** portés par Gironde Tourisme.

Le label Accueil Vélo est indispensable pour notre territoire qui est traversé par l'itinéraire de **la Vélodyssée**.

L'AMÉLIORATION CONTINUE EN FIL ROUGE

La démarche Qualité Tourisme est un fil rouge pour nos actions et notre façon de travailler. Nous appliquons des procédures afin de progresser chaque jour dans l'objectif d'offrir une meilleure qualité de service à nos visiteurs.



NOS OBJECTIFS ATTEINTS



DÉCEMBRE 2024

1er Monta Breakfast Club

OCTOBRE 2024

1ère rencontre du Tourisme avec Médoc Vignoble

JUILLET 2024

1ère vente Boutique Monta

JUIN 2024 1000 abonnés sur Instragram

AVRIL 2024 Score de 92.06/100 - Audit Qualité Tourisme

FEVRIER 2024
Première édition du guide des marées Monta

NOS CHIFFRES CLÉS

L'EFFICIENCE DU COÛT
D'ACCUEIL PAR VISITEUR
QUI ENTRE DANS L'OFFICE DE
TOURISME

4€

Moyenne à l'Office de Tourisme de Vendays-Montalivet

8€

Moyenne Nationale

193 JOURS

de couverture de charges courantes avec la trésorerie (soit plus de 6 mois) UNE GESTION FINANCIÈRE SÉCURISÉE PAR LA TRÉSORERIE

UNE DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT
PORTÉE PAR DES ACTIONS

80 %

du plan d'actions prévu a été réalisé en 2024

Des indicateurs sécurisants pour un début d'activité et aussi encourageant pour porter la politique touristique de la commune.

NOTRE STRATÉGIE POUR LE FUTUR

01 COMMUNICATION

Consolider les actions menées en 2024 et profiter des partenariats institutionnels pour mener des actions de promotion avec des influenceurs. L'objectif étant d'acquérir aussi une notoriété sur des marchés de niche.

La mise en valeur des prestataires et commerçants de la station sur **les ailes de saison** est aussi à l'ordre du jour.

02 ACCUEIL

Déployer un **accueil à la sortie des plages.** Envisager un dispositif très mobile pour faciliter cet accueil et permettre une grande flexibilité.

Dans l'objectif de toujours améliorer la qualité d'accueil.

03 PARTENARIAT

Le déploiement de la marque avec nos actions auprès des partenaires de la station est en cours. Après le Monta Breakfast Club, des ateliers et des éductours viendront compléter notre offre.

C'est un objectif essentiel d'accompagner les hébergeurs, les restaurateurs, les prestataires d'activité, les commerçants, afin de mieux travailler ensemble et de créer des synergies.

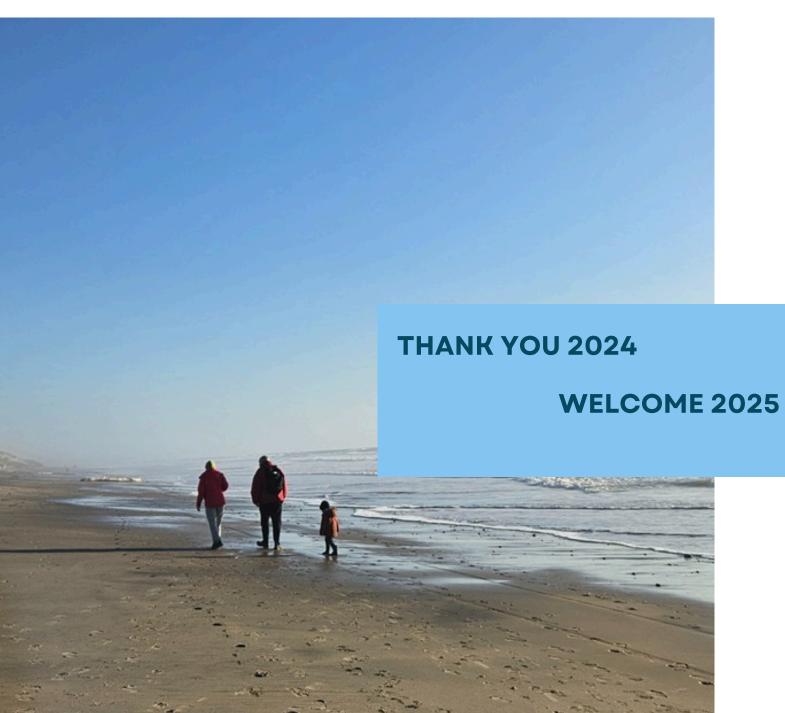
04 DÉVELOPPEMENT

L'obtention de la marque Tourisme et Handicap est un objectif. Les démarches sont lancés avec l'accompagnement de Gironde Tourisme, l'équipe est en cours de formation. L'atteinte de cet objectif sera un point d'orgue de l'année 2025.











		ACTION	OBJECTIF OPÉRATIONNEL	PRIORITÉ	RESPON SABLE	BUDGET	DÉLAIS	INCATEURS	AVANCEMENT	
	ACCUEIL - S'adapter aux flux de visiteurs									
,	1	Achat d'un ou deux triporteurs électriques	Adapter l'offre d'accueil aux flux de visiteurs dans la station.	+	Tony	10000 € (invest)	15/05/2025	Nombre de temps d'accueil hors les murs		
2	2	Reconduire un pré-accueil extérieur en saison estivale.	Fluidifier l'accueil dans le bâtiment.	+	Géraldine	0 €	début juillet	Nombre de jours de pré- accueil		
(3	Engager une réflexion sur les travaux du bâtiment	Améliorer les conditions de travail et d'accueil	+	Tony					
			ACCUEIL - Améliorer la conr	naissand	ce des vis	iteurs				
4	4	mesure continue de la satisfaction visiteurs	Poursuivre la satisfaction des visiteurs		Géraldine	0 €	toute l'année	nombre de questionnaires		
į	5	Conduire des enquêtes visiteurs	Mener des entretiens semi-directifs régulièrement afin d'améliorer la connaissance des visiteurs		Tony	0 €	été	Nombre d'entretiens menés		
(6	Valoriser Fairguest auprès des acteurs et des visiteurs	observer la satisfaction des visiteurs		Tony	0 €		Mise en avant sur le site internet et en réunion		



	ACTION	OBJECTIF OPÉRATIONNEL	PRIORITÉ	RESPON SABLE	BUDGET	DÉLAIS	INCATEURS	AVANCEMENT
	A	CCUEIL - Développer de nouvea	ux servi	ces pour l	les visiteu	ırs		
7	Acquisition de bornes de recharges électriques pour vélo	offrir un service pour les itinérants sur la Vélodyssée et les cyclistes	+	Tony	5000 € (invest)	juin	Nombre de recharge	
8	Installer une borne à outils pour les vélos	offrir un service pour les itinérants sur la Vélodyssée et les cyclistes	+	Tony	2000 € (invest)	juin	position de la borne	
9	Créer des visites guidées	offrir un service de découverte du territoire	-	Yasha	0 €	début juin	nombre de visite et de participants	
10	Créer circuit pistes de Robin	Offre enfant en partenariat avec Gironde Tourisme	-	Géraldine		début juillet		
		ACCUEIL - Adapter l'accu	eil à tou	ıs les pub	lics			
11	Optimiser l'utilisation de Sirtaqui	Mise à jour régulière et utilisation des outils GRC type VIT	++	Géraldine	0 €	toute l'année	nombre de questionnaires	
12	Tourisme et Handicap	Obtention du label	++	Yasha	5 000 €	mai	date d'obtention et note	



	ACTION	OBJECTIF OPÉRATIONNEL	PRIORITÉ	RESPON SABLE	BUDGET	DÉLAIS	INCATEURS	AVANCEMENT		
	COMMUNICATION - Maitriser l'image de la station									
13	Faire vivre le compte TikTok	Etre actif avec des publications régulières	+	Océane	100€	avril	nombre de publication et interactions			
14	Nouvelles versions des guides et reconduire le calendrier des marées	créer 2 guides : inspiration et annuaire	++	Océane	10 000 €	mars	nombre d'impression et date de livraison			
15	Accueillir 2 influenceurs	en Partenariat avec Gironde Tourisme, développer la notoriété et l'image sur les réseaux et des marchés de niche.	-	Océane	5 000€	début juillet	nombre de publications et interactions			
16	Création d'une brochure "pocket"	sous forme de carte pour les randonnées pédestres et vélo	+	Océane	4 000€	mai	nombre d'impression			
17	Communication sponsorisées sur les réseaux sociaux	En partenariat avec les commerçants en hors saison	+	Océane	1000€	avril	date d'obtention et note			
18	Editorialiser le contenu	Accentuer l'image de la station	++	Océane		février	contenu réutilisable et rédigé			



	ACTION	OBJECTIF OPÉRATIONNEL	PRIORITÉ	RESPON SABLE	BUDGET	DÉLAIS	INCATEURS	AVANCEMENT		
	COMMUNICATION - Assurer la visibilité auprès des parties prenantes									
19	Diffuser un communiqué de presse	Développer notre image auprès des médias régionaux	-	Océane	100€	avril	nombre de contact presse			
20	Création d'une newsletter pro	Activer les échanges avec les partenaires	+	Yasha	0€	avril	Taux d'ouverture et retour des partenaires			
21	Animation de l'espace pro	Utiliser le site internet comme canal de diffusion	+	Yasha	0€	mars	nombre d'ouverture de la page			
		COMMUNICATION - Déplo	yer la r	narque Mo	onta					
22	Créer un code de marque	Préciser les valeurs, l'utilisation de la marque et fixer des règles	++	Tony	1000€	avril	simplicité de lecture et appropriation par l'équipe			
23	Déployer la marque avec notre réseau de partenaires	Monta breakfast club, rendre visible la marque et appropriation par les partenaires	++	Yasha	1000€	mars	Nombre d'événement et présence de la marque			
24	Intégrer 5 produits Monta en boutique dont un partenariat local	élargir la gamme Monta en boutique et développer des partenariats	++	Yasha	5 000€	avril	Nombre de produits et le nombre de partenariat			



	ACTION	OBJECTIF OPÉRATIONNEL	PRIORITÉ	RESPON SABLE	BUDGET	DÉLAIS	INCATEURS	AVANCEMENT	
	F	PARTENAIRES - Construire la légi	timité d	es parties	prenante	es			
25	Offre de service Ateliers	accompagner nos partenaires avec des Ateliers techniques	++	Yasha	4000€	mars	nombre d'ateliers et de participants		
26	Offre de service Eductours	faire découvrir l'offre de la station aux partenaires	+	Yasha	0€	avril	nombre de lieu visité		
27	Renforcer l'offre Weebnb	Augmenter le nombre d'hébergement	+	Yasha	0€	mars	70 hébergements sur notre site internet		
28	Animer 2 réunions Groupe destination	Faire vivre la démarche qualité tourisme	+	Yasha	200€	mars	nombre de participants		
	PARTENAIRES - Commercialiser une offre visibilité								
29	Développer l'offre d'encarts publicitaires	Proposer le guide inspirationnel en publirédactionnel, et reconduire le guide des marées	++	Yasha	0€	janvier	nombre d'encarts commercialisés		



	ACTION	OBJECTIF OPÉRATIONNEL	PRIORITÉ	RESPON SABLE	BUDGET	DÉLAIS	INCATEURS	AVANCEMENT		
	PARTENAIRES - Développer des partenariats de service institutionnels									
30	Ouvrir une billetterie vignoble en partenariat avec Medoc Vignoble	Diversifier l'offre visiteurs avec un partenariat cohérent au niveau territorial	-	Yasha	0€	janvier	nombre d'encarts commercialisés			
	RH - Améliorer l'attractivité des conditions de travail									
31	Mise en œuvre du CET	Opérationnaliser une offre pour les agents	+	Aurélie	0€	juin	compte pour chaque agent			
32	Adhérer à une offre sociale	Offrir un nouveau service social	+	Aurélie	2000€	septembre	utilisation par le personnel			
33	Créer un séminaire thématique professionnel d'équipe	Développer l'esprit d'équipe	+	Aurélie	1000 €	novembre	date et type d'activité			
34	Améliorer l'ergonomie des postes de travail	Améliorer les conditions de travail des employées	++	Aurélie	1000€	mars	nombre d'équipements achetés et satisfaction des agents			
35	Mise en oeuvre du plan d'actions du DUERP	Améliorer les conditions de travail des employées	++	Aurélie	1000€	novembre	nombre d'actions réalisées			